



**HYPO**

**SUOMEN HYPOTEEKKIYHDISTYS  
TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI VUODELTA 2020**

Hyväksytty hallituksessa 25.2.2021

Laatijat: Mikko Huopio ja Liisa Alho



## Sisällys

1. Johdanto.....	3
2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta.....	4
3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta .....	5
4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta .....	6
5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta .....	7

## 1. Johdanto

Tämä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen (jäljempänä ”Hypoteekkiyhdistys”) palkitsemisraportti koskee hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkitsemista.

Hypoteekkiyhdistys on päättänyt tilapäisesti poiketa hallinnointikoodin toimielinten palkitsemispolitiikan hyväksymistä koskevasta suosituksesta siten, että toimielinten palkitsemispolitiikka hyväksytään vasta vuoden 2021 varsinaisessa kokouksessa koskemaan aikaisintaan vuodelta 2021 maksettavia palkkioita. Vuoden 2020 aikana noudatetut palkitsemisperiaatteet ovat olleet vuotta 2019 koskeneen palkka- ja palkkioselvityksen mukaisia siltä osin, kuin vuonna 2021 hyväksyttävässä toimielinten palkitsemispolitiikassa ei toisin todeta.

Alla olevassa taulukossa verrataan hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkioiden kehitystä Hypoteekkiyhdistyksen työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja Hypoteekkiyhdistyksen taloudelliseen kehitykseen tilikaudelta 2016-2020.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Hallintoneuvoston palkkiot yhteensä</b>	39 160,00 €	35 377,50 €	68 470,00 €	69 940,00 €	85 600,00 €
<b>Hallituksen palkkiot yhteensä</b>	125 094,67 €	150 005,18 €	186 911,94 €	214 000,00 €	213 983,22 €
<b>Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>	282 240,00 €	291 800,00 €	352 860,00 €	329 280,00 €	355 440,00 €
<b>Varatoimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>	151 200,00 €	153 734,00 €	169 100,00 €	177 255,00 €	205 538,00 €
<b>Työntekijöiden palkkojen ja palkkioiden kehitys (sis. tj ja vtj)*</b>	77 340,77 €	79 436,95 €	88 543,93 €	88 935,95 €	89 743,59 €
<b>Taloudellinen kehitys (liikevoitto)</b>	7 346 894,41 €	6 651 447,99 €	7 165 243,66 €	8 406 671,60 €	8 044 424,16 €

\* tilinpäätöksen mukaiset henkilöstökulut jaettuna työntekijöiden määrällä

Tämän dokumentin virallinen kieli on suomi. Mikäli tämän dokumentin ja englanninkielisen käännöksen välillä on ristiriita, saa suomenkielinen versio etusijan.

## 2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta

23.3.2020 lukien hallitukselle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	33 840 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	20 710 €
Jäsen, vuosipalkkio	16 570 €
Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja	1 090 €
Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen	840 €
Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous	1 090 €
Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous	840 €
Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous	840 €

Jaksolta 1.1. – 22.3.2020 palkkiot on maksettu vuonna 2019 vahvistetun määräisinä, jolloin palkkiot olivat seuraavat:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	30 210 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	18 490 €
Jäsen, vuosipalkkio	14 790 €
Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja	970 €
Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen	750 €
Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous	970 €
Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous	750 €

Vuonna 2020 hallitukselle maksetut palkkiot yhteensä:

	Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta	Kokouspalkkio	Kokouksiin osallistuminen	Rahana maksetut palkkiot yhteensä	Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot	Luontoisetu TyEL-osuus	Maksetut palkkiot yhteensä
Hallitus 2020							
Sari Lounasmeri, pj	16 466,25 €	19 890,00 €	15/15	36 356,25 €	16 920,00 €	2 599,52 €	55 875,77 €
Hari Hiltunen, varapj	10 077,54 €	15 510,00 €	15/15	25 587,54 €	10 355,00 €	2 213,31 €	38 155,85 €
Kai Heinonen	8 062,53 €	14 760,00 €	15/15	22 822,53 €	8 285,00 €	1 631,86 €	32 739,39 €
Pasi Holm	8 062,53 €	11 490,00 €	15/15	19 552,53 €	8 285,00 €	1 691,28 €	29 528,81 €
Hannu Kuusela	8 062,53 €	11 490,00 €	15/15	19 552,53 €	8 285,00 €	1 398,06 €	29 235,59 €
Teemu Lehtinen	8 062,53 €	11 490,00 €	15/15	19 552,53 €	8 285,00 €	1 691,28 €	29 528,81 €
Tuija Virtanen	8 062,53 €	11 490,00 €	15/15	19 552,53 €	8 285,00 €	1 691,28 €	29 528,81 €

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu kaikki hallituksen kokoukset vuonna 2020. Hallitus piti vuonna 2020 yhteensä 15 kokousta, joista 12 oli varsinaisia kokouksia,

kaksi ylimääräisiä kokouksia ja yksi sähköpostikokous. Sähköpostikokouksesta ei maksettu kokouspalkkiota.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat hallituksen alaisuudessa toimivan riskivaliokunnan jäseniä. Riskivaliokunnan kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Vuonna 2020 riskivaliokunta piti kolme (3) kokousta, johon hallituksen puheenjohtajisto osallistui. Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat lisäksi Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2020 aikana kaksi (2) kokousta, joihin hallituksen puheenjohtajisto osallistui. Yhden kokouksen osalta on maksettu kokouspalkkio vuonna 2020. Toisen kokouksen osalta kokouspalkkio maksetaan takautuvasti maaliskuussa 2021.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ovat Hypoteekkiyhdistyksistä annetun lain perusteella myös hallituksen jäseniä. Heidän osaltaan palkitseminen koostuu ainoastaan jäljempänä tässä dokumentissa kuvatusta toimisuhteen ehtojen mukaisesta kiinteästä palkkiosta sekä tulos- ja kannustinpalkkausjärjestelmän mukaan maksettavista muuttuvista palkkioista. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osalta vuonna 2020 maksetut palkkiot on eritelty jäljempänä tässä dokumentissa. Tilinpäätöksen liitetiedossa on julkaistu toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle maksetut palkkiot vuonna 2020.

### 3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta

23.3.2020 lukien hallintoneuvostolle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	9 040 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	3 810 €
Jäsen, vuosipalkkio	2 870 €
Kokouspalkkio / kokous	500 €
Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio	840 €

Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous	840 €
--	-------

Jaksolta 1.1. – 22.3.2020 palkkiot on maksettu vuonna 2019 vahvistetun määräisinä, jolloin palkkiot olivat seuraavat:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	8 070 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	3 400 €
Jäsen, vuosipalkkio	2 560 €
Kokouspalkkio / kokous	375 €

Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio 750 €

Vuonna 2020 hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkkiot yhteensä:

	Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta	Kokouspalkkio	Kokouksiin osallistuminen	Rahana maksetut palkkiot	Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot	Maksetut palkkiot yhteensä
Hallintoneuvosto 2020						
Markku Koskela, pj 22.3. saakka	0,00 €	1 875,00 €	2/2	1 875,00 €	0,00 €	1 875,00 €
Hannu Hokka, varapj 22.3. saakka, pj 23.3. lükien	4 520,00 €	3 715,00 €	5/5	8 235,00 €	4 520,00 €	12 755,00 €
Aro Timo	1 435,00 €	500,00 €	1/3	1 935,00 €	1 435,00 €	3 370,00 €
Elina Bergroth	1 435,00 €	1 375,00 €	2/3	2 810,00 €	1 435,00 €	4 245,00 €
Borsos Julianna	1 435,00 €	875,00 €	2/3	2 310,00 €	1 435,00 €	3 745,00 €
Mikael Englund	1 435,00 €	1 375,00 €	3/3	2 810,00 €	1 435,00 €	4 245,00 €
Markus Heino	1 435,00 €	875,00 €	2/3	2 310,00 €	1 435,00 €	3 745,00 €
Timo Hietanen	1 435,00 €	1 375,00 €	3/3	2 810,00 €	1 435,00 €	4 245,00 €
Timo Kaisanlahti, jäsen 22.3. saakka, vpj 23.3. lükien	1 905,00 €	2 215,00 €	4/4	4 120,00 €	1 905,00 €	6 025,00 €
Kaleva Hanna	1 435,00 €	500,00 €	1/3	1 935,00 €	1 280,00 €	3 215,00 €
Laakso Seppo	1 435,00 €	500,00 €	1/2	1 935,00 €	1 435,00 €	3 370,00 €
Metsälä Juha	1 435,00 €	875,00 €	2/3	2 310,00 €	1 435,00 €	3 745,00 €
Elias Oikarinen	1 435,00 €	1 000,00 €	2/3	2 435,00 €	1 435,00 €	3 870,00 €
Kallepekka Osara	1 435,00 €	1 000,00 €	3/3	2 435,00 €	1 435,00 €	3 870,00 €
Anni Sinnemäki	1 435,00 €	1 375,00 €	3/4	2 810,00 €	1 435,00 €	4 245,00 €
Liisa Suvikumpu	1 435,00 €	2 125,00 €	4/4	3 560,00 €	1 435,00 €	4 995,00 €
Mari Vaattovaara	1 435,00 €	1 840,00 €	3/4	3 275,00 €	1 435,00 €	4 710,00 €
Riitta Vahela-Kohonen	1 435,00 €	2 215,00 €	4/4	3 650,00 €	1 435,00 €	5 085,00 €
Ira van der Pals	1 435,00 €	1 375,00 €	3/3	2 810,00 €	1 435,00 €	4 245,00 €

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu kunkin jäsenen osallistuminen hallintoneuvoston sekä hallintoneuvoston puheenjohtajiston ja hallintoneuvoston tarkastajien osalta myös osallistuminen tarkastajien kokouksiin. Hallintoneuvostolla oli vuoden 2020 aikana yhteensä kolme kokousta ja hallintoneuvoston valitsemilla tarkastajilla kaksi kokousta.

Hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2020 aikana kaksi (2) kokousta, joihin hallintoneuvoston puheenjohtajisto osallistui. Yhden kokouksen osalta on maksettu kokouspalkkio vuonna 2020. Toisen kokouksen osalta kokouspalkkio maksetaan maaliskuussa 2021.

#### 4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2020 toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

<b>Kiinteä vuosipalkka 2020</b>	<b>euroa</b>
- rahapalkka	325 200,00
- luontoisedut	240,00
<b>Kiinteä vuosipalkka yhteensä</b>	<b>325 440,00</b>
<b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2020</b>	
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutumaksuna eläkesäätiön M-osastoon	30 000,00
<b>Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä</b>	<b>30 000,00</b>
<b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>	<b>355 440,00</b>

Muuttuva palkkio perustuu toimitusjohtajan osalta kokonaisarvioon koko konsernin tulokortin ja tulostavoitteiden saavuttamisesta. Liiketoiminta- ja tulostavoitteet määritellään vuosittain hallituksen vahvistamassa tulokortissa. Keskeisimmät tulos- ja kannustinpalkkaukseen vaikuttavat tavoitteet koskevat konsernille määriteltyjä keskeisiä tunnuslukuja. Muuttuvan palkkion ansaitseminen täysimääräisenä edellyttää asetettujen tavoitteiden merkittävää ylittämistä.

## 5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2020 varatoimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

<b>Kiinteä vuosipalkka 2020</b>	<b>euroa</b>
- rahapalkka	178 572,13
- luontoisedut	8 537,87
<b>Kiinteä vuosipalkka yhteensä</b>	<b>187 110,00</b>
<b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2020</b>	
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutumaksuna eläkesäätiön M-osastoon	18 428,00
<b>Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä</b>	<b>18 428,00</b>
<b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>	<b>205 538,00</b>