

*Hyväksytty hallituksen kokouksessa 27.2.2018*

## SUOMEN HYPOTEEKKIYHDISTYKSEN KONSERNI

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2017

Vaikka Suomen Hypoteekkiyhdistys (jäljempänä ”Hypoteekkiyhdistys”) ei ole listayhtiö, sillä on julkisen kaupankäynnin kohteena olevien joukkovelkakirjojen liikkeeseenlaskijana velvollisuus noudattaa monelta osin listayhtiöitä koskevia säännöksiä. Hypoteekkiyhdistys noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vahvistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2016 (jäljempänä ”hallinnointikoodi”). Hallinnointikoodi on nähtävissä osoitteessa <http://cgfinland.fi/files/2015/10/hallinnointikoodi2015finweb1.pdf>. Tämä Hypo-konsernia koskeva selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä perustuu hallinnointikoodin raportointia koskevaan määräykseen ja on nähtävillä Hypoteekkiyhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa [www.hypo.fi/tietoa-hyposta/johtaminen-ja-hallinnointi/hallinnointi-ja-ohjausjarjestelmat/](http://www.hypo.fi/tietoa-hyposta/johtaminen-ja-hallinnointi/hallinnointi-ja-ohjausjarjestelmat/).

Oman erityisluonteisen yritysmuotonsa, hypoteekkiyhdistyksen, vuoksi Hypoteekkiyhdistys keskinäisenä yhtiönä eroaa hallintomalliltaan osakeyhtiömuotoisista pörssi-yhtiöistä. Hypoteekkiyhdistys on jäsentensä eli lainanottajien keskinäisesti omistama keskinäinen yhtiö, jossa ei ole osakkeita ja jossa jäsenelle ei ole osuutta yhtiön omaisuuteen eikä yhtiön tuottamaan voittoa. Oma erityislaki (Laki hypoteekkiyhdistyksistä 8.12.1978/936, jäljempänä ”erityislaki”), johtaa siihen, että osakeyhtiölähtökohdista laaditusta hallinnointikoodista on poikettava monilta osin. Hallitus on tehnyt 29.2.2016 päätöksen koodin noudattamisesta ja myös tehtävistä poikkeuksista. Poikkeamia on yhteensä 10 kappaletta, joista kahdeksan (8) perustuu suoraan erityislakiin ja kaksi (2) sääntöihin.

Poikkeamat ovat:

PERUSTE	PERUSTE	POIKKEAMAN SISÄLTÖ
Suositus 1: yhtiökokouskutsu ja päätösehdotukset	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 16 § ja 18 §	Varsinainen kokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet + määrää heidän palkkionsa Hallintoneuvosto valitsee hallituksen ja määrää heidän palkkionsa
Suositus 5: Hallituksen valinta	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 16 §, 18 § ja 19 §	Varsinainen kokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet + määrää heidän palkkionsa Hallintoneuvosto valitsee hallituksen ja määrää heidän palkkionsa
Suositus 6: Hallituksen toimikausi	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 18 § ja 19 §, säännöt 18 §	Hallintoneuvosto valitsee hallituksen, toimikausi koodin mukaisesti yksi vuosi
Suositus 10: Hallituksen jäsenen riippumattomuus	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 19 §, säännöt 18 §	Toimitusjohtaja ja hänen varahenkilönään toimiva johtaja ovat hallituksen jäseniä

Suositus 15: Valiokunnan jäsenten valinta	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 18 §, säännöt 16 §, 17 §	Jäsenten valinta lain ja sääntöjen mukaisessa menettelyssä, osin suoraan lain nojalla
Suositus 17: Palkitsemisvaliokunta	Säännöt 17 §, laki hypoteekkiyhdistyksistä 18 §	Jäsenten valinta lain ja sääntöjen mukaisessa menettelyssä, osin suoraan lain nojalla
Suositus 18a: Nimitysvaliokunta	Säännöt 16 §	Koostuu sekä hallintoneuvoston että hallituksen jäsenistä
Suositus 18 b: Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 16 § ja 18 §	Hallituksen valinta hallintoneuvoston tehtävänä Jäsen voi esittää ehdokkaansa hallintoneuvoston jäseniksi lain ja sääntöjen mukaisessa järjestyksessä
Suositus 19: Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 18 §	Toimitusuhteen ehdot määritelty kirjallisesti, mutta ehdot hyväksyy hallituksen sijaan hallintoneuvosto
Suositus 22: Palkitsemista koskeva päätöksenteko	Laki hypoteekkiyhdistyksistä 18 §	Hallituksen palkkioista määrää hallintoneuvosto

Hypoteekkiyhdistyksen sääntöjen harjoitettavaa liiketoimintaa koskevaan sääntökohtaan tehtiin muutos viimeksi vuonna 2016. Muutos mahdollisti katettujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun varainhankinnan toimenpiteenä

Seuraavassa annettavat hallinnointikoodin edellyttämät tiedot Hypoteekkiyhdistyksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä koskevat Hypoteekkiyhdistyksen toimintaa vuoden 2017 aikana.

### **Varsinainen kokous**

Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous järjestetään vuosittain hallituksen määräämänä aikana huhtikuun loppuun mennessä. Kutsu kokoukseen julkaistaan vähintään yhdessä valtakunnallisessa sanomalehdessä, Virallisessa lehdessä ja Hypon interenet-sivuilla viimeistään kaksi viikkoa ennen kokousta. Vuonna 2017 varsinainen kokous pidettiin 30.3.2017.

Oikeus osallistua varsinaiseen kokoukseen on sellaisella Hypoteekkiyhdistyksen jäsenellä, jolla ei ole eräänntyneitä ja maksamattomia maksuja Hypoteekkiyhdistykselle. Äänioikeus on jokaisella jäsenellä, joka on ilmoittautunut kokoukseen kokouskutsussa mainittuun määräaikaan mennessä.

Varsinaisen kokouksen tehtävänä on

- käsitellä tilinpäätös edelliseltä tilikaudelta, hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastajien kertomus;
- vahvistaa tilinpäätös edelliseltä tilikaudelta ja päättää vuosivoiton käyttämisestä tai toimenpiteistä, joihin vahvistetun tilinpäätöksen mukainen tappio antaa aiheen;
- myöntää hallitukselle ja muille tilivelvollisille vastuuvapaus tai päättää niistä toimenpiteistä, joihin on ryhdyttävä, jollei vastuuvapautta ole myönnetty;
- määrätä Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella;

- määrätä hallintoneuvoston jäsenten lukumäärä ja valita heidät jäsenten ehdolle asettamien jäsenten joukosta. Esityksen hallintoneuvoston jäsenistä tekee Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunta ottaen huomioon hallintoneuvoston jäsenelle asetetut yleiset ja erityiset kelpoisuus- ja riippumattomuusvaatimukset.
- valita tilikausittain Hypoteekkiyhdistyksen kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastusta varten tilintarkastusyhteisö tai kaksi tilintarkastajaa ja heille varamiehet, joiden kaikkien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä; sekä
- käsitellä muut hallituksen tai Hypoteekkiyhdistyksen jäsenten esittämät asiat.

## Hallintoneuvosto

### Tehtävät

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Hypoteekkiyhdistystä hoidetaan varovaisesti ja huolellisesti lain ja sääntöjen mukaisesti sekä varsinaisen kokouksen ja hallintoneuvoston päätöksiä noudattaen.

Hallintoneuvosto ja sen tarkastajat seuraavat taloudellista raportointiprosessia, sisäistä tarkastusta, riskienhallintaa ja tilintarkastusta sekä arvioivat tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelut. Tarkastajat suorittavat kaksi kertaa vuodessa Hypoteekkiyhdistyksen kassan, kirjanpidon, arvopapereiden ja sitoumusten sekä laina- ja vakuusasiakirjojen sekä maksuvalmiuden hoidon ja hallinnon tarkastuksen.

Hallintoneuvoston on erityisesti:

- käsiteltävä Hypoteekkiyhdistyksistä annetussa laissa hallintoneuvoston tehtäväksi määrättyt asiat;
- määrättävä hallituksen jäsenten lukumäärä sekä valittava ja vapautettava heidät; esityksen hallituksen jäsenistä tekee Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunta ottaen huomioon hallituksen jäsenelle asetetut yleiset ja erityiset kelpoisuus- ja riippumattomuusvaatimukset;
- määrättävä hallituksen jäsenten palkkiot Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella;
- valittava ja vapautettava toimitusjohtaja ja hänen varahenkilönään toimiva johtaja Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan esityksestä sekä määrättävä heidän palkkaetunsa Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esityksestä;
- valittava ja vapautettava muut johtajat ja määrättävä heidän palkkaetunsa siltä osin kuin hallintoneuvosto ei ole päätöksellään delegoinut tehtävää hallitukselle tai tämän toimesta toimivalle johdolle;
- vahvistettava ohjeet miten toimipaikkojen hallinto on järjestettävä;
- vahvistettava luotonannossa noudatettavat yleiset ehdot;
- vahvistettava varainhankinnassa noudatettavat yleiset ehdot;
- toimituttava valitsemillaan tarkastajilla ainakin kahdesti vuodessa Hypoteekkiyhdistyksen kassan, kirjanpidon, arvopapereiden ja sitoumusten sekä laina- ja vakuusasiakirjojen sekä maksuvalmiuden hoidon ja hallinnon tarkastus;
- vahvistettava tilinpäätöksen perusteet pitäen erityisesti silmällä sitä, että varat on oikein ja varovaisesti arvioitu, ja varmennettava tilinpäätös Hypoteekkiyhdistyksen kokoukselle esittämistä varten;

- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan ja palkkiovaliokunnan työjärjestykset; sekä
- päätettävä sivukonttorin perustamisesta ja lakkauttamisesta ja huolehdittava sivukonttorien asianmukaisesta tarkastamisesta.

### Kokoonpano

Hallintoneuvostossa on oltava vähintään 12 ja enintään 18 jäsentä. Jäsenet nimittää Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan esityksestä korkeintaan kolmen vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallintoneuvoston jäsenten on oltava Hypoteekkiyhdistyksen äänivaltaisia jäseniä.

### Hallintoneuvoston jäsenet 2017

Markku Koskela (s. 1949), puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori, läsnä kokouksissa 4/4

Hannu Hokka (s.1960), varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, läsnä kokouksissa 3/4

Timo Aro (s. 1967), valtiotieteen tohtori, läsnä kokouksissa 2/3. Jäsen 30.3. lukien.

Elina Bergroth (s. 1965), filosofian maisteri, lehtori, läsnä kokouksissa 0/4

Mikael Englund (s. 1955), diplomi-insinööri, MBA, toimitusjohtaja, läsnä kokouksissa 4/4

Markus Heino (s. 1965), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, toimitusjohtaja, läsnä kokouksissa 3/4

Timo Hietanen (s. 1958), kauppatieteiden maisteri, varatoimitusjohtaja, läsnä kokouksissa 4/4

Kari Joutsa (s. 1948), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, läsnä kokouksissa 4/4

Timo Kaisanlahti (s. 1960), oikeustieteen tohtori, kauppatieteiden maisteri, johtaja, läsnä kokouksissa 3/4

Markku Koskinen (s. 1947), talonrakennusinsinööri, konsultti, läsnä kokouksissa 2/4

Juha Metsälä (s. 1967), diplomi-insinööri, konserninjohtaja, läsnä kokouksissa 3/4.

Elias Oikarinen (s. 1973), kauppatieteiden tohtori, akatemiattutkija, dosentti, läsnä kokouksissa 2/4

Kallepekka Osara (s. 1965), agrologi, maanviljelijä, läsnä kokouksissa 4/4

Anni Sinnemäki (s. 1975), humanististen tieteiden kandidaatti, läsnä kokouksissa 3/4

Liisa Suvikumpu (s. 1975), filosofian tohtori, toimitusjohtaja, läsnä kokouksissa 4/4

Mari Vaattovaara (s. 1967), filosofian maisteri, kaupunkimaantieteen professori, varadekaani, läsnä kokouksissa 1/4

Riitta Vahela-Kohonen (s. 1956), filosofian maisteri, projektipäällikkö, läsnä kokouksissa 2/4

Ira van der Pals (s. 1972), kauppatieteiden maisteri, sijoitusjohtaja, läsnä kokouksissa 3/4

### Hallintoneuvoston tarkastajat 2017

Markku Koskela, puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori

Hannu Hokka, varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja

Timo Hietanen, kauppatieteiden maisteri, varatoimitusjohtaja (29.3. saakka)

Kari Joutsa, oikeustieteen kandidaatti, varatuomari (29.3. saakka)

Markku Koskinen, talonrakennusinsinööri (30.3. lukien)

Elias Oikarinen, kauppatieteiden tohtori, akatemiattutkija, dosentti (30.3. lukien)

## Tarkastajien varajäsenet 2017

Markku Koskinen, talonrakennusinsinööri, konsultti (29.3. saakka)  
Elias Oikarinen, kauppatieteiden tohtori, akatemiaturkija, dosentti (29.3. saakka)  
Juha Metsälä, toimitusjohtaja (30.3. lukien)  
Kallepekka Osara, agrologi, maanviljelijä (30.3. lukien)

## Toiminta

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä hallintoneuvoston tarkastajat.

Hallintoneuvosto kokoontuu vuosittain kolmeen kokoukseen helmi-, maalisi- ja elokuussa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallintoneuvoston tarkastajat kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa helmi- ja elokuussa. Vuonna 2017 pidettiin säännönmukaiset kolme kokousta sekä yksi ylimääräinen kokous toukokuussa eli yhteensä neljä (4) kokousta. Hallintoneuvoston tarkastajat pitivät vuoden 2017 aikana kaksi (2) kokousta, joista ensimmäisessä olivat läsnä kaikki valiokunnan jäsenet ja toisessa kolme valiokunnan jäsentä ja varajäsen.

## Palkkiot

Hallintoneuvoston palkkiot määrää Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokonaiskorvauksena vuosipalkkio, josta puolet maksetaan rahana ja puolet vakuutusmaksuna Suomen Hypoteekkiyhdistyksen Eläkesäätiön M-osastoon. Eläkesäätiöön kertyneet varat ovat kunkin hallintoneuvoston jäsenen nostettavissa eläke-etuutena eläkeiässä. Hallintoneuvoston tarkastajille maksetaan lisäksi kokouspalkkio tarkastajien kokouksista kokouksiin osallistumisen mukaan.

## **Hypoteekkiyhdistyksen valiokunnat**

### Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta valmistelee varsinaisen kokouksen päätettäväksi esityksen hallintoneuvoston jäseniksi sekä hallintoneuvoston päätettäväksi esityksen hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan ja hänen varamiehenään toimivan johtajan nimittämiseksi. Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi nimitysvaliokunnan kokouksiin osallistuu toimitusjohtaja tai hänen varamiehenään toimiva johtaja asioiden valmistelijana ja esittelijänä. Hallintoneuvosto vahvistaa nimitysvaliokunnan työjärjestyksen. Palkitsemisperusteista päättää varsinainen kokous. Nimitysvaliokunnan kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio.

### Nimitysvaliokunnan jäsenet 30.3.2017 lukien

Markku Koskela, puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Sari Lounasmeri, varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja  
Harri Hiltunen, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja,  
Hannu Hokka, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja

Nimitysvaliokunta piti vuoden 2017 aikana yhden (1) varsinaisen kokouksen, joissa kaikki valiokunnan jäsenet olivat läsnä.

### Palkkiovaliokunta

Palkkiovaliokunta valmistelee varsinaisen kokouksen määrättäväksi esitykset hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista sekä hallintoneuvoston määrättäväksi esityksen hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan ja muiden johtajien palkkaeduista. Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä hallintoneuvoston tarkastajat. Hallintoneuvosto vahvistaa palkkiovaliokunnan työjärjestyksen. Palkitsemisperusteista päättää varsinainen kokous. Palkkiovaliokunnan kokouksista ei makseta kokouspalkkiota.

### Palkkiovaliokunnan jäsenet 30.3.2017 lukien

Markku Koskela, puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Hannu Hokka, varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja  
Markku Koskinen, talonrakennusinsinööri  
Elias Oikarinen, kauppatieteiden tohtori, akatemitutkija, dosentti

Palkkiovaliokunta piti vuoden 2017 aikana yhden (1) kokouksen, jossa kaikki valiokunnan jäsenet olivat läsnä.

### **Hallitus**

#### Tehtävät

Hallituksen tehtävänä on Hypoteekkiyhdistyksen toiminnan johtaminen lain ja sääntöjen sekä varsinaisen kokouksen ja hallintoneuvoston päätösten ja ohjeiden mukaisesti.

Hallituksella ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa vaan hallitus hoitaa osaltaan tarkastusvaliokunnan tehtäviä, mihin työhön osallistuu osaltaan myös hallintoneuvoston nimeämät tarkastajat.

Hallituksen on hoidettava hallituksen tehtäväksi luottolaitostoiminnasta annetussa laissa sekä laissa hypoteekkiyhdistyksistä asetetut tehtävät ja erityisesti:

- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen missio, visio, arvot, eettiset säännöt ja strategia sekä seurattava jatkuvasti niiden ajankohtaisuutta;
- hyväksyttävä strategian pohjalta vuosittainen toimintasuunnitelma ja talousarvio sekä valvottava niiden toteutumista;
- päätettävä talousarviosta sekä strategisesti merkittävistä investoinneista ja liiketoimista;
- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen konsernin organisaatorakenne, johtoryhmän kokoonpano sekä sen työjärjestys;
- huolehdittava Hypoteekkiyhdistyksen hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä;
- huolehdittava Hypoteekkiyhdistyksen kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä;
- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen toimintaa koskevat yleiset ehdot sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten välinen tehtäväjako ja näiden oikeus edustaa Hypoteekkiyhdistystä;



- valmisteltava nimitys- ja palkkiovaliokunnan työjärjestykset ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- vahvistettava hallituksen riskivaliokunnan työjärjestys;
- valmisteltava luotonannossa noudatettavat yleiset ehdot ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- valmisteltava varainhankinnassa noudatettavat yleiset ehdot ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- ohjattava ja seurattava toimivaa johtoa sekä asetettava vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioitava niiden toteutumista;
- vahvistettava yleisiä ehtoja täydentävät politiikat, periaatteet ja ohjeistukset;
- ratkaistava määrältään tai vakuudeltaan tavanomaisesta poikkeavat laina-asiat sekä luotot Hypoteekkiyhdistyksen toimielinten jäsenille ja henkilökunnalle tai delegoitava näitä koskeva päätösvaltuus toimivalle johdolle;
- tehtävä tarvittaessa esityksiä hallintoneuvostolle toimitusjohtajan ja hänen varamiehenään toimivan johtajan palkkiojärjestelmästä;
- seurattava Hypoteekkiyhdistyksen työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään;
- käytävä ainakin vuosittain läpi Hypoteekkiyhdistyksen toimintaan liittyvät keskeiset riskit, sisäinen valvonta ja niiden hallinta sekä annettava tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle;
- käsiteltävä ja hyväksyttävä osavuosikatsaus ja tilinpäätös;
- pidettävä vähintään kerran vuodessa yhteinen kokous tilintarkastajien ja sisäisten tarkastajien kanssa;
- kokoonnuttava vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- arvioitava kerran vuodessa omaa toimintaansa;
- käsiteltävä muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten asialistalle. Myös hallituksen jäsenellä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.
- kutsuttava koolle Hypoteekkiyhdistyksen ja hallintoneuvoston kokoukset;
- hallintoneuvoston niin päättäessä valittava ja vapautettava toimitusjohtajan välittömässä alaisuudessa olevat johtajat sekä määrättävä heidän palkkaetunsa
- päätettävä kiinteän omaisuuden ostamisesta, myymisestä, vaihtamisesta ja kiinnittämisestä;
- vahvistettava sisäisen tarkastuksen toimintaohje ja vuosisuunnitelma;
- huolehdittava lakisäätteisistä rekisteröinneistä;
- nimitettävä Hypoteekkiyhdistyksen eläkesäätiön hallitukseen kolme työnantajaa edustava jäsentä ja varajäsentä; sekä
- päätettävä toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan, muiden johtajien, päälliköiden ja vakituisten toimihenkilöiden sivutoimia koskevat hakemukset.

### Kokoonpano

Hypoteekkiyhdistyksistä annetun lain (936/1978) mukaan hypoteekkiyhdistyksen hallituksessa on oltava vähintään viisi jäsentä, jotka valitsee hallintoneuvosto. Lisäksi hallitukseen kuuluvat hypoteekkiyhdistyksiä koskevan erityislainsäädännön mukaan Hypoteekkiyhdistyksen toimitusjohtaja ja muu johtaja. Tätä on säännöissä tarkennettu siten, että toimitusjohtajan lisäksi hallitukseen kuuluu hänen varahenkilönään toimiva johtaja. Toimitusjohtaja ja tämän varahenkilö toimivat hallituksessa asioiden valmistelijoina ja esittelijöinä. Muut hallituksen

jäsenet ovat hallituksen arvion mukaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla riippumattomia suhteessa yhtiöön.

### Hallituksen jäsenet 2017

Sari Lounasmeri (s. 1975), puheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2011, läsnä kokouksissa 13/13.

Harri Hiltunen (s. 1961), varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2012, läsnä kokouksissa 13/13.

Kai Heinonen (s. 1956), oikeustieteen kandidaatti, eMBA, kiinteistöjohtaja, hallituksessa vuodesta 2014, läsnä kokouksissa 13/13.

Pasi Holm (s.1962) valtiotieteiden tohtori, tutkimusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2015 lähtien, läsnä kokouksissa 11/13.

Mikko Huopio (s. 1968), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, riskienhallintajohtaja, hallituksessa 1.7.2017 lukien, läsnä kokouksissa 7/7.

Hannu Kuusela (s. 1956), kauppatieteiden tohtori, professori, hallituksessa vuodesta 2001, läsnä kokouksissa 13/13.

Teemu Lehtinen (s. 1961), valtiotieteiden tohtori, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2005, läsnä kokouksissa 13/13.

Ari Pauna (s. 1967), oikeustieteen kandidaatti, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2006, lisäksi hallituksen sihteerinä vuosina 2002 – 2009, läsnä kokouksissa 13/13.

Elli Reunanen (s. 1974), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, varatoimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2013 lukien 30.6.2017 saakka, lisäksi hallituksen sihteerinä vuosina 2010 – 2012, läsnä kokouksissa 6/6.

Tuija Virtanen (s. 1958), kauppatieteiden tohtori, yliopistolehtori, hallituksessa vuodesta 2009, läsnä kokouksissa 13/13

Hallituksen sihteerinä toimii riskienhallintajohtaja Mikko Huopio.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Kuten edempänä tässä selvityksessä on todettu, on listayhtiöiden hallinnointikoodista tehty hypoteekkiyhdistyksistä annettuun lakiin ja sääntöihin perustuva poikkeus eli toimitusjohtaja ja varahenkilönään toimiva johtaja ovat hallituksen jäseniä. Näin ollen heitä ei voida pitää yhtiöstä riippumattomina hallituksen jäseninä.

Hallituksen jäsenistä professori Hannu Kuusela ja toimitusjohtaja Teemu Lehtinen ovat toimineet hallituksen jäseninä yli 10 vuotta. Hypoteekkiyhdistyksen keskinäinen yhtiömuoto, toiminnan laatu ja laajuus sekä edellä mainittujen hallituksen jäsenten muut johtotehtävät huomioivan kokonaisarvioinnin perusteella pitkä hallitusjäsenyys ei ole vaarantanut heidän riippumattomuuttaan. Pitkäaikainen hallitusjäsenyys on katsottu yhtiön liiketoiminnan pitkäjänteisyyden ja kehittämien kannalta positiiviseksi asiaksi.

### Kokoukset

Hallitus noudattaa toiminnassaan vahvistamaansa työjärjestystä. Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kuukausittain kunkin kuukauden viimeisenä työpäivänä heinäkuuta lukuun ottamatta. Tarvittaessa hallitus kokoontuu useamminkin puhelin- tai sähköpostikokoukseen. Hallitus piti vuonna 2017 yhteensä 13 varsinaista kokousta. Lisäksi hallitus piti yhden (1) sähköposti-/puhelinkokouksen.



## Palkkiot

Hallitukselle maksettavat palkkiot määrää hallintoneuvosto palkkiovaliokunnan esityksestä. Palkkiona hallituksen jäsenille maksetaan kokonaiskorvaus, joka koostuu rahana maksettavien vuosi- ja kokouspalkkioiden lisäksi vuosipalkkiota vastaavasta määrästä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen Eläkesäätiön M-osastoon maksettuja vakuutusmaksuja. Eläkesäätiöön kertyneet varat ovat kunkin hallituksen jäsenen nostettavissa eläke-etuutena eläkeiässä. Hallituksen jäsenet eivät osallistu palkitsemisjärjestelmään, joka oikeuttaisi heidät saamaan korvausta hallintoneuvoston määräämien palkkioiden lisäksi.

## Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen kokoonpanoa pohtiessaan nimitysvaliokunta kiinnittää huomiota hallituksen monimuotoisuuden ja sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteutumiseen hallituksen kokoonpanossa.

Hallituksen tulee olla monipuolinen. Koko hallituksen osaamis- ja asiantuntemusprofiilin arviointi ohjaa yksittäisen hallituksen jäsenen nimitysehdotuksen valmistelua ja valintaa. Kaikilla hallituksen jäsenillä tulee olla Hypon toiminnan laadun ja laajuuden sekä hallitustyöskentelyn kannalta merkityksellinen osaaminen, kokemus ja tausta siten, että he yhdessä muodostavat asiantuntevan ja Hypon toimintaympäristön edellyttämän monimuotoisen hallituksen.

Tavoitteena on, että hallituksen seitsemästä ulkopuolisesta jäsenestä vähintään kaksi on naisia ja kaksi miehiä. Tämä tavoite on toteutunut hallituksen kokoonpanossa vuonna 2017.

## **Hallituksen riskivaliokunta**

Suomen Hypoteekkiyhdistyksen konsernin riskivaliokunnan tarkoituksena on avustaa hallitusta konsernin riskistrategiaa ja riskinottoa koskevissa asioissa sekä tukea hallituksen työskentelyä sen työssä konsernin riskiaseman arvioinnissa, seurannassa ja valvonnassa. Hallituksen alaisuudessa toimivan riskivaliokunnan tarkoitus, asema ja tehtävät perustuvat luottolaitoslakiin.

Riskivaliokunnan tehtävänä on

- arvioida vastaavatko konsernin pääomia sitovista palveluista perimät hinnat konsernin liiketoimintamallia ja riskistrategiaa sekä tarvittaessa esitettävä hallitukselle suunnitelma asian korjaamiseksi;
- riskitilanteen kokonaisvaltainen seuranta ja arviointi erityisesti suhteessa siihen, noudatetaanko toimiva johto hallituksen päättämää riskistrategiaa;
- riskienhallintasuunnitelmien ja riskienhallintatoimien läpikäynti ja arviointi;
- säännönmukainen konsernin ulkoisten ja sisäisten riskiraporttien arviointi ja läpikäynti ennen niiden käsittelyä hallituksen kokouksessa;
- säännönmukainen konsernin vakavaraisuuden hallinnan kuvauksen arviointi ja läpikäynti ennen sen käsittelyä hallituksen kokouksessa;
- avustaa palkkiovaliokuntaa konsernin palkitsemisjärjestelmien luomisessa; sekä
- arvioida, kannustavatko konsernin palkitsemisjärjestelmät ottamaan huomioon konsernin liiketoiminnan riskit, pääoma- ja maksuvalmiusvaatimukset, tuottojen jaksotukset ja tuottojen kertymistodennäköisyyden.

## Riskivaliokunnan jäsenet 2017

Sari Lounasmeri, puheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja  
Harri Hiltunen, varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja  
Kai Heinonen, oikeustieteen kandidaatti, eMBA, kiinteistöjohtaja

Riskivaliokunta piti vuonna 2017 neljä (4) kokousta, joissa kaikki valiokunnan jäsenet olivat läsnä. Kokouksissa oli läsnä myös toimitusjohtaja Ari Pauna. Riskivaliokunnan sihteerinä toimii riskienhallintajohtaja Mikko Huopio. Riskivaliokunnan kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio.

## **Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että Hypoteekkiyhdistyksen juokseva hallinto tapahtuu voimassa olevien lakien, viranomaisohjeiden ja -määräysten sekä Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten täytäntönnpanosta.

Toimitusjohtajan nimittää Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvosto nimitysvaliokunnan esityksestä. Oikeustieteen kandidaatti Ari Pauna (s. 1967) aloitti toimitusjohtajana 1.1.2013. Toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi.

Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot on julkaistu Hypoteekkiyhdistyksen tilinpäätöksen liitetiedoissa vuosikertomuksessa. Toimitusjohtaja on hallituksen vahvistaman tulospalkkauksen piirissä. Toimitusjohtaja Paunan oikeus eläkkeeseen määräytyy työntekijän eläkelain mukaisesti.

Johtoryhmä toimii Hypoteekkiyhdistyksen toimitusjohtajan vastuulla ja apuna. Hallitus on vahvistanut johtoryhmän kokoonpanon ja sen työjärjestyksen. Johtoryhmän tehtävänä on valmistella Hypoteekkiyhdistyksen hallituksen kokouksiin strategisia kysymyksiä, merkittäviä ja periaatteellisia operatiivisia asioita sekä suunnitella, toimeenpanna ja valvoa konsernin jatkuvaa toimintaa. Johtoryhmä päättää Hypoteekkiyhdistyksen sisäisistä toimintaohjeista ja toimintavaltuuksista sekä henkilöstöjärjestelyistä toimitusjohtajalle delegoitujen valtuuksien rajoissa. Johtoryhmän erityistehtävänä on myöntää poikkeavia luottoja sille delegoitujen valtuuksien puitteissa.

## Johtoryhmän jäsenet 2017

Ari Pauna (s. 1967), toimitusjohtaja, puheenjohtaja  
oikeustieteen kandidaatti  
jäsen vuodesta 2002

Mikko Huopio (s. 1968), riskienhallintajohtaja, toimitusjohtajan sijainen  
oikeustieteen kandidaatti, varatuomari  
jäsen vuodesta 2010  
operatiivisena vastuualueena riskienhallinta, lakiasiat, kehitys ja ICT

Petteri Bollmann (s. 1957), treasury- ja varainhankintajohtaja  
varanotaari  
jäsen vuodesta 2017  
operatiivisena vastuualueena treasury- ja varainhankintatoiminnot

Aija Kontinen (s. 1963), talous- ja laskentajohtaja  
kauppatieteiden maisteri  
jäsen vuodesta 2017, ollut jäsenenä myös aiempina ajanjaksona  
operatiivisena vastuualueena taloushallinto

Sami Vallinkoski (s.1972), pankinjohtaja  
valtiotieteen maisteri  
jäsen vuodesta 2015  
operatiivisena vastuualueena lainaaminen ja asiakaspalvelu

Johtoryhmän sihteerinä toimi 1-12/2017 avustava lakimies Liisa Alho (s. 1983), OTM. Johtoryhmän pysyvänä neuvonantajana toimi pääekonomisti Juhana Brotherus (s. 1986).

## **Taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet**

### Julkistettava talousinformaatio ja sitä koskeva sääntely

Konsernin liiketoiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista samoin kuin konsernin riskiasemaa seurataan johdon taloudellisella raportoinnilla ja riskiraportoinnilla. Johtoryhmä ja hallitus seuraavat kokouksissaan kuukausittain konsernin taloudellisen tilan ja tuloksen kehittymistä.

Konsernin ulkoinen raportointi perustuu IFRS-standardeihin, lakiin luottolaitostoiminnasta ja muuhun pakottavaan luottolaitossääntelyyn, kirjanpitolakiin ja -asetukseen, kirjanpitolautakunnan yleisohjeisiin sekä Finanssivalvonnan standardeihin, ohjeisiin ja määräyksiin. Konsernin tilinpäätös laaditaan noudattaen IFRS-laskentasäännöstä. Erillisyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan kansallisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Liiketoiminnan kasvusta ja sääntely-ympäristön jatkuvasta muutoksesta johtuviin lisääntyviin raportointitarpeisiin vastataan osaavin ja ammattitaitoisin taloushallinnon ja taloudellisen raportoinnin resurssein. Konsernin taloudellisesta raportoinnista vastaa varatoimitusjohtajan alaisuudessa työskentelevä ulkoisen ja sisäisen laskennan operatiivinen organisaatio. Organisaatio vastaa myös budjetoinnista ja tilinpäätösperiaatteiden päivittämisestä. Taloudelliseen raportointiprosessiin osallistuvien henkilöiden käyttövaltuuksissa on huomioitu toiminnon riippumattomuus liiketoiminnoista.

Hypo-konserni julkistaa tilinpäätöksen lisäksi osavuosikatsaukset neljännesvuosittain. Julkaisukalenteri on luettavissa yhtiön interet-sivuilla.

## Valvontajärjestelmä

Konsernin tilintarkastajat tarkastavat vuosittain tilinpäätökset ja toimintakertomuksen sekä neljännesvuosittain julkaistavat osavuositarkastukset. Tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan hallitukselle, hallintoneuvoston tarkastajille ja edelleen hallintoneuvostolle, jotka siten osaltaan suorittavat taloudellisen raportointiprosessin tarkastusta.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä Hypon johtamisessa ja toiminnassa toteutettavia toimenpiteitä, joilla pyritään varmistamaan tavoitteiden saavuttaminen mahdollisimman vähin häiriöin. Sisäisellä valvonnalla varmistetaan toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttaminen, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuus ja viranomaisääntelyn noudattaminen.

Konsernin riippumattomat sisäiset valvontatoiminnot käsittävät riskienhallinnan, compliance-toiminnan ja sisäisen tarkastuksen. Liiketoimintojen omat sisäiset valvontatoimenpiteet ovat yksi riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen tehtävien keskeisistä kohteista. Riippumattomat valvontatoiminnot raportoivat johdolle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastajille.

Konsernin liiketoiminnasta riippumaton riskienhallinta vastaa konsernin riskienhallinnan kokonaisuudesta, riskinoton valvonnasta ja eri riskialueiden analysoinnista ja raportoinnista sekä näiden alueiden kehittämisestä. Konsernin johtoryhmä seuraa riskiasemaa kokouksissaan kuukausittain. Hallitus käsittelee riskiraportteja vähintään neljännesvuosittain, tarvittaessa useaminkin. Riskienhallinta tuottaa laajan ja kattavan konsernitasoisen riskiraportoinnin ja -arvioinnin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Konsernin riskienhallinnan tavoite on ylläpitää tervettä ja riskit tehokkaasti hallitsevaa liiketoimintaa. Samalla pyritään varmistamaan, että kaikki merkittävät riskit, jotka voivat haitata konsernin strategian ja tavoitteiden toteutumista, tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja että riskipuskurit ja erilaiset sisäiset seurantarajat pidetään riittävinä ja toimintaa ohjaavina.

Compliance-toiminta keskittyy erityisesti varmistamaan, että liiketoiminnot ovat tietoisia sääntely-ympäristön muuttuvista vaatimuksista ja että liiketoiminnan prosessit sekä tarjottavat tuotteet ja palvelut täyttävät nämä vaatimukset.

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja varmistaa sisäisen valvonnan, johtamis- ja hallintoprosessien sekä riskienhallinnan tehokkuutta ja riittävyttä. Sisäinen tarkastus myös suorittaa vuosittain riippumattoman arvioinnin vakavaraisuuden hallinnasta. Sisäinen tarkastus on toiminnallisesti hallintoneuvoston tarkastajien, hallituksen ja toimitusjohtajan sekä hallinnollisesti toimitusjohtajan alainen. Hallitus ja hallintoneuvoston tarkastajat vahvistavat vuosittain sisäiselle tarkastukselle tarkastussuunnitelman. Konsernin toiminnoista riippumatonta sisäistä tarkastusta hoitaa tarkastusjohtaja.

Riskienhallinta, compliance-toiminto, sisäinen tarkastus sekä sellaiset muut toiminnot, jotka luonteeltaan sitä edellyttävät, tarkastetaan tarvittaessa ulkoisen ja riippumattoman tahon toimesta. Viimeksi tällainen tarkastus tehtiin vuodenvaihteessa 2016/2017.

Hypo-konsernin liiketoiminnan riskeistä ja riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin osana tilintarkastettua vuositilinpäätöstä, toimintakertomusta ja tilinpäätöksen liitetietoja.

## **Tilintarkastajat**

Varsinaisen kokouksen on valittava tilikausittain kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastusta varten tilintarkastusyhteisö tai kaksi tilintarkastajaa ja heille varamiehet, joiden kaikkien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Tilintarkastusta hoitamaan on vuodeksi 2017 valittu tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, vastuunalaisena tilintarkastajanaan KHT, kauppatieteiden maisteri Jukka Paunonen.

Tilintarkastastusyhteisölle maksettiin vuoden 2017 aikana palkkioita tilintarkastuksesta 86.377,08 euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 37.022,99 euroa (summat alv 0).

## **Lähipiiriliiketoimet**

Hypoteekkiyhdistyksen ja sen lähipiiriin kuuluvien henkilöiden (hallintoelinten jäsenet ja henkilökunta sekä heidän perheenjäsenensä) kanssa ei tehdä liiketoimia, jotka olisivat Hypoteekkiyhdistyksen kannalta olennaisia tai tavanomaisesta poikkeavia. Mahdolliset lähipiiriliiketoimet liittyvät luoton myöntämiseen lähipiiriin kuuluvalla tai yksittäistä asunto-osaketta koskevaan kauppaan Hypoteekkiyhdistyksen ja lähipiiriin kuuluvan henkilön välillä. Kaikki edellä mainitut liiketoimet ovat tavanomaisia, mutta niiden yhteydessä noudatetaan kuitenkin korostettua huolellisuutta.

## **Kieliversiot**

Tämän dokumentin virallinen kieli on suomi. Mikäli tämän dokumentin ja englanninkielisen käännöksen välillä on ristiriita, saa suomenkielinen versio etusijan.