

**Hyväksytty hallituksen kokouksessa 31.1.2014****SUOMEN HYPOTEEKKIYHDISTYKSEN KONSERNI****Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2013**

Vaikka Suomen Hypoteekkiyhdistys (jäljempänä "Hypoteekkiyhdistys") ei ole listayhtiö, sillä on julkisen kaupankäynnin kohteena olevien joukkovelkakirjojen liikkeeseenlaskijana velvollisuus noudattaa monelta osin listayhtiöitä koskevia säännöksiä. Hypoteekkiyhdistys noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vahvistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1. lokakuuta 2010 (jäljempänä "hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on nähtävissä osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Tämä selvitys on nähtävillä Hypoteekkiyhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa [www.hypo.fi](http://www.hypo.fi).

Oman erityisluonteisen yritysmuotonsa, hypoteekkiyhdistyksen, vuoksi lähinnä osakeyhtiöitä silmällä pitäen laadittua hallinnointikoodia ei kaikilta osin ole voitu Hypoteekkiyhdistyksessä ottaa käyttöön. Keskeisin syy tähän on yhdistyksen toimintaa sääntelevä erityislaki (Laki hypoteekkiyhdistyksistä 8.12.1978/936, jäljempänä "erityislaki"), jonka mukaisesti Hypoteekkiyhdistys on jäsentensä eli lainanottajien keskinäisesti omistama yhtiö, jossa ei ole osakkeita ja jossa jäsenelle ei ole osuutta yhtiön omaisuuteen eikä yhtiön tuottamaan voittoon.

Edellä mainittujen osakkeita ja voitonjakoa koskevan poikkeusten lisäksi muita keskeisiä poikkeamia on kuusi, jotka perustuvat erityislakiin ja Hypoteekkiyhdistyksen sääntöihin (jäljempänä "säännöt"). Poikkeamat ovat:

- 1) Hypoteekkiyhdistyksen kokouksen koolle kutsuminen tapahtuu ja tiedot kokouksesta annetaan julkaisemalla kokouskutsu vähintään kaksi viikkoa ennen kokousta valtakunnallisessa sanomalehdessä ja Virallisessa lehdessä.
- 2) Hypoteekkiyhdistyksen hallituksen valitsee jäsenten kokouksen sijasta hallintoneuvosto.
- 3) Toimitusjohtajan ja tämän varamiehen valitsee hallituksen sijasta hallintoneuvosto.
- 4) Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkkioista päättää jäsenten kokousten sijasta hallintoneuvosto.
- 5) Toimitusjohtaja ja tämän varamies ovat hallituksen jäseniä.
- 6) Palkkio- ja nimitysvaliokunnat koostuvat sekä hallituksen että hallintoneuvoston jäsenistä.

Hypoteekkiyhdistyksen säännöissä on edellä kohdassa 5) todettuun liittyen todettu, että toimitusjohtaja ja tämän varamies eivät voi toimia hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana. Lisäksi säännöissä on todettu, että heidän roolinsa hallituksessa on toimia asioiden valmistelijana ja esittelijänä.

Hypoteekkiyhdistyksen nimitys- ja palkkiovaliokunnat perustuvat suoraan sääntöihin. Toiminnan laatu ja laajuus huomioiden tarkastusvaliokunnan perustamista ei ole pidetty tarpeellisena, ja tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa hallitus. Tämän lisäksi hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan hallintoneuvoston tarkastajat, jotka suorittavat sääntömääräisesti toiminnan tarkastuksia vähintään kahdesti vuodessa.

Seuraavassa annettavat hallinnointikoodin edellyttämät tiedot Hypoteekkiyhdistyksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä koskevat Hypoteekkiyhdistyksen toimintaa vuoden 2013 aikana.

**Varsinainen kokous**

Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous järjestetään vuosittain hallituksen määräämänä aikana huhtikuun loppuun mennessä. Kutsu kokoukseen julkaistaan vähintään yhdessä valtakunnallisessa sanomalehdessä ja Virallisessa lehdessä viimeistään kaksi viikkoa ennen kokousta. Vuonna 2013 varsinainen kokous pidettiin 18.3.2013.

|                |                |              |              |           |            |  |
|----------------|----------------|--------------|--------------|-----------|------------|--|
| POSTIOSOITE    | KATUOSOITE     | PUHELIN      | FAKSI        | Y-TUNNUS  | KOTIPAIKKA | INTERNET                                       |
| PL 509         | Yrjönkatu 9    | (09) 228 361 | (09) 647 443 | 0116931-8 | Helsinki   | <a href="http://www.hypo.fi">www.hypo.fi</a>   |
| 00101 HELSINKI | 00120 HELSINKI |              |              |           |            | <a href="mailto:hypo@hypo.fi">hypo@hypo.fi</a> |

Oikeus osallistua varsinaiseen kokoukseen on sellaisella Hypoteekkiyhdistyksen jäsenellä, jolla ei ole erääntyneitä ja maksamattomia maksuja Hypoteekkiyhdistykselle. Äänioikeus on jollaisella jäsenellä, joka on ilmoittautunut kokoukseen kokouskutsussa mainittuun määräaikaan mennessä.

Varsinaisen kokouksen tehtävänä on

- käsitellä tilinpäätös edelliseltä tilikaudelta, hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastajien kertomus;
- vahvistaa tilinpäätös edelliseltä tilikaudelta ja päättää vuosivoiton käyttämisestä tai toimenpiteistä, joihin vahvistetun tilinpäätöksen mukainen tappio antaa aiheen;
- myöntää hallitukselle ja muille tilivelvollisille vastuuvapaus tai päättää niistä toimenpiteistä, joihin on ryhdyttävä, jollei vastuuvapautta ole myönnetty;
- määrätä Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella;
- määrätä hallintoneuvoston jäsenten lukumäärä ja valita heidät jäsenten ehdolle asetamien jäsenten joukosta. Esityksen hallintoneuvoston jäsenistä tekee Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunta ottaen huomioon hallintoneuvoston jäsenelle asetetut yleiset ja erityiset kelpoisuus- ja riippumattomuusvaatimukset.
- valita tilikausittain Hypoteekkiyhdistyksen kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastusta varten tilintarkastusyhteisö tai kaksi tilintarkastajaa ja heille varamiehet, joiden kaikkien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä; sekä
- käsitellä muut hallituksen tai Hypoteekkiyhdistyksen jäsenten esittämät asiat.

## Hallintoneuvosto

### Tehtävät

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Hypoteekkiyhdistystä hoidetaan varovaisesti ja huolellisesti lain ja sääntöjen mukaisesti sekä varsinaisen kokouksen ja hallintoneuvoston päätöksiä noudattaen.

Hallintoneuvosto ja sen tarkastajat seuraavat taloudellista raportointiprosessia, sisäistä tarkastusta, riskienhallintaa ja tilintarkastusta sekä arvioivat tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelut. Tarkastajat suorittavat kaksi kertaa vuodessa Hypoteekkiyhdistyksen kassan, kirjanpidon, arvopapereiden ja sitoumusten sekä laina- ja vakuusasiakirjojen sekä maksuvalmiuden hoidon ja hallinnon tarkastuksen.

Hallintoneuvoston on erityisesti

- määrättävä hallituksen jäsenten lukumäärä sekä valittava ja vapautettava heidät; esityksen hallituksen jäsenistä tekee Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunta ottaen huomioon hallituksen jäsenelle asetetut yleiset ja erityiset kelpoisuus- ja riippumattomuusvaatimukset;
- määrättävä hallituksen jäsenten palkkaedut Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella;
- valittava ja vapautettava toimitusjohtaja, hänen varamiehenään toimiva johtaja ja muut johtajat Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan esityksestä sekä määrättävä heidän palkkaetunsa Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokunnan esityksestä;
- vahvistettava ohjeet miten toimipaikkojen hallinto on järjestettävä;
- vahvistettava luotonannossa noudatettavat yleiset ehdot;
- vahvistettava varainhankinnassa noudatettavat yleiset ehdot;
- toimituttava valitsemillaan tarkastajilla ainakin kahdesti vuodessa Hypoteekkiyhdistyksen kassan, kirjanpidon, arvopapereiden ja sitoumusten sekä laina- ja vakuusasiakirjojen sekä maksuvalmiuden hoidon ja hallinnon tarkastus;

- vahvistettava tilinpäätöksen perusteet pitäen erityisesti silmällä sitä, että varat on oikein ja varovaisesti arvioitu, ja varmennettava tilinpäätös Hypoteekkiyhdistyksen kokoukselle esittämistä varten;
- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan ja palkkiovaliokunnan työjärjestykset; sekä
- päätettävä sivukonttorin perustamisesta ja lakkauttamisesta ja huolehdittava sivukonttorien asianmukaisesta tarkistamisesta.

#### Kokoonpano

Hallintoneuvostossa on oltava vähintään 15 ja enintään 18 jäsentä. Jäsenet nimittää Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan esityksestä korkeintaan kolmen vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallintoneuvoston jäsenten on oltava Hypoteekkiyhdistyksen äänivaltaisia jäseniä.

#### Hallintoneuvoston jäsenet 2013

Markku Koskela (s. 1949), puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Väinö Teperi (s. 1945), varapuheenjohtaja, oikeustieteen kandidaatti, asianajaja  
Antti Arjanne (s. 1945), oikeustieteen kandidaatti, toimitusjohtaja  
Elina Bergroth (s. 1965), filosofian maisteri, lehtori  
Mikael Englund (s. 1955), diplomi-insinööri, MBA, toimitusjohtaja  
Markus Heino (s. 1965), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, toimitusjohtaja  
Timo Hietanen (s. 1958), kauppatieteiden maisteri, varatoimitusjohtaja, hallintoneuvostossa 18.3.2013 lukien  
Hannu Hokka (s.1960), kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja  
Helena Jaatinen (s. 1945), oikeustieteen kandidaatti, toimitusjohtaja, hallintoneuvostossa 18.3.2013 asti  
Tauno Jalonen (s. 1945), toimitusjohtaja  
Kari Joutsa (s. 1948), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, toimitusjohtaja  
Markku Koskinen (s. 1947), talonrakennusinsinööri, konsultti  
Kallepekka Osara (s. 1965), agrologi, maanviljelijä  
Jukka Räihä (s. 1947), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari  
Riitta Vahela-Kohonen (s. 1956), filosofian maisteri, projektipäällikkö  
Veikko M. Vuorinen (s. 1946), toimitusjohtaja

#### Hallintoneuvoston tarkastajat 2013

Markku Koskela (s. 1949), puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Väinö Teperi, varapuheenjohtaja (s. 1945), oikeustieteen kandidaatti, asianajaja  
Riitta Vahela-Kohonen (s. 1956), filosofian maisteri, projektipäällikkö  
Veikko M. Vuorinen (s. 1946), toimitusjohtaja

#### Tarkastajien varajäsenet 2013

Antti Arjanne (s. 1945), oikeustieteen kandidaatti, toimitusjohtaja  
Elina Bergroth (s. 1965), filosofian maisteri, lehtori

#### Toiminta

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä hallintoneuvoston tarkastajat.

Hallintoneuvosto kokoontuu vuosittain kolmeen kokoukseen helmi-, maaliskuu- ja elokuussa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallintoneuvoston tarkastajat kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa helmi- ja elokuussa. Vuonna 2013 pidettiin säännönmukaiset kolme kokousta.

Hallintoneuvoston tarkastajien kokouksessa osallistumisaste oli 100 % ja hallintoneuvoston kokouksissa 73 %.

#### Palkkiot

Hallintoneuvoston palkkiot määrää Hypoteekkiyhdistyksen varsinainen kokous palkkiovaliokunnan esittelyn perusteella. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokonaiskorvaus, joka koostuu rahana maksettavan vuosipalkkion lisäksi vuosipalkkiota vastaavasta määrästä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen Eläkesäätiön M-osastoon maksettuja vakuutusmaksuja. Eläkesäätiöön kertyneet varat ovat kunkin hallintoneuvoston jäsenen nostettavissa eläkeetuutena eläkeiässä. Hallintoneuvoston tarkastajille maksetaan lisäksi kokouspalkkio tarkastajien kokouksista kokouksiin osallistumisen mukaan.

#### **Hypoteekkiyhdistyksen valiokunnat**

##### Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta valmistelee varsinaisen kokouksen päätettäväksi esityksen hallintoneuvoston jäseniksi sekä hallintoneuvoston päätettäväksi esityksen hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan ja muiden johtajien nimittämiseksi. Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi nimitysvaliokunnan kokouksiin osallistuu toimitusjohtaja tai hänen varamiehenään toimiva johtaja asioiden valmistelijana ja esittelijänä. Hallintoneuvosto vahvistaa nimitysvaliokunnan työjärjestyksen. Palkitsemisperusteista päättää varsinainen kokous.

##### Nimitysvaliokunnan jäsenet 18.3.2013 lukien

Markku Koskela, puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Jarmo Leppiniemi, varapuheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Väinö Teperi, oikeustieteen kandidaatti, asianajaja,  
Sari Lounasmeri, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja

Nimitysvaliokunta piti vuoden 2013 aikana yhden kokouksen, jossa kaikki valiokunnan jäsenet olivat läsnä.

##### Palkkiovaliokunta

Palkkiovaliokunta valmistelee varsinaisen kokouksen määrättäväksi esitykset hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista sekä hallintoneuvoston määrättäväksi esityksen hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan ja muiden johtajien palkkaeduista. Hypoteekkiyhdistyksen palkkiovaliokuntaan kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä hallintoneuvoston tarkastajat. Hallintoneuvosto vahvistaa palkkiovaliokunnan työjärjestyksen. Palkitsemisperusteista päättää varsinainen kokous.

##### Palkkiovaliokunnan jäsenet 18.3.2013 lukien

Markku Koskela, puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori  
Väinö Teperi, varapuheenjohtaja, oikeustieteen kandidaatti, asianajaja  
Riitta Vahela-Kohonen, filosofian maisteri, projektipäällikkö  
Veikko M. Vuorinen, toimitusjohtaja

Palkkiovaliokunta piti vuoden 2013 aikana yhden kokouksen, jossa kaikki valiokunnan jäsenet olivat läsnä.

## Hallitus

### Tehtävät

Hallituksen tehtävänä on Hypoteekkiyhdistyksen toiminnan johtaminen lain ja sääntöjen sekä varsinaisen kokouksen ja hallintoneuvoston päätösten ja ohjeiden mukaisesti.

Hallituksen on erityisesti:

- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen missio, visio, arvot, eettiset säännöt ja strategia sekä seurattava jatkuvasti niiden ajankohtaisuutta;
- hyväksyttävä strategian pohjalta vuosittainen toimintasuunnitelma ja talousarvio sekä valvottava niiden toteutumista;
- hyväksyttävä vuosittaisten investointien kokonaismäärä sekä päätettävä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista;
- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen konsernin organisaatorakenne, johtoryhmän kokoonpano sekä sen työjärjestys;
- huolehdittava Hypoteekkiyhdistyksen hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä;
- huolehdittava Hypoteekkiyhdistyksen kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä;
- vahvistettava Hypoteekkiyhdistyksen toimintaa koskevat yleiset ehdot sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten välinen tehtäväjako ja näiden oikeus edustaa Hypoteekkiyhdistystä;
- valmistettava nimitys- ja palkkiovaliokunnan työjärjestykset ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- valmistettava luotonannossa noudatettavat yleiset ehdot ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- valmistettava varainhankinnassa noudatettavat yleiset ehdot ja annettava ne hallintoneuvoston vahvistettavaksi;
- ohjattava ja seurattava toimivaa johtoa sekä asetettava vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioitava niiden toteutumista;
- vahvistettava yleisiä ehtoja täydentävät politiikat, periaatteet ja ohjeistukset;
- ratkaistava määrältään tai vakuudeltaan tavanomaisesta poikkeavat laina-asiat sekä luotot Hypoteekkiyhdistyksen toimitusjohtajalle ja henkilökunnalle;
- tehtävä tarvittaessa esityksiä hallintoneuvostolle toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan ja muiden johtajien palkkiojärjestelmistä;
- seurattava Hypoteekkiyhdistyksen työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään;
- käytävä ainakin vuosittain läpi Hypoteekkiyhdistyksen toimintaan liittyvät keskeiset riskit, sisäinen valvonta ja niiden hallinta sekä annettava tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle;
- käsiteltävä ja hyväksyttävä osavuosikatsaus ja tilinpäätös;
- pidettävä vähintään kerran vuodessa yhteinen kokous tilintarkastajien ja sisäisten tarkastajien kanssa;
- kokoonnuttava vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- arvioitava kerran vuodessa omaa toimintaansa;
- käsiteltävä muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten asialistalle. Myös hallituksen jäsenellä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.
- kutsuttava koolle Hypoteekkiyhdistyksen ja hallintoneuvoston kokoukset;

- valittava ja vapautettava Hypoteekkiyhdistyksen muut kuin hallintoneuvoston valitsemat johtajat, päälliköt ja vakituiset toimihenkilöt sekä määrättävä heidän palkkaetunsa;
- päätettävä kiinteän omaisuuden ostamisesta, myymisestä, vaihtamisesta ja kiinnittämisestä;
- vahvistettava sisäisen tarkastuksen toimintaohje ja vuosisuunnitelma;
- huolehdittava lakisääteisistä rekisteröinneistä;
- vahvistettava ulkoistamissopimukset;
- nimitettävä Hypoteekkiyhdistyksen eläkesäätiön hallitukseen kolme työnantajaa edustavaa jäsentä ja varajäsentä; sekä
- päätettävä toimitusjohtajan, hänen varamiehenään toimivan johtajan, muiden johtajien, päälliköiden ja vakituisten toimihenkilöiden sivutoimia koskevat hakemukset.

### Kokoonpano

Hypoteekkiyhdistyksistä annetun lain (936/1978) mukaan hypoteekkiyhdistyksen hallituksessa on oltava vähintään viisi jäsentä, jotka valitsee hallintoneuvosto. Lisäksi hallitukseen kuuluvat hypoteekkiyhdistyksiä koskevan erityislainsäädännön mukaan Hypoteekkiyhdistyksen toimitusjohtaja ja muu johtaja, käytännössä toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja tämän sijainen toimivat hallituksessa asioiden valmistelijoina ja esittelijöinä. Muut hallituksen jäsenet ovat hallituksen arvion mukaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla riippumattomia suhteessa yhtiöön.

### Hallituksen jäsenet 2013

Jarmo Leppiniemi (s. 1948), puheenjohtaja, kauppatieteiden tohtori, professori, hallituksessa vuodesta 2000

Sari Lounasmeri (s. 1975), varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2011

Harri Hiltunen (s. 1961), kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, hallituksessa 30.3.2012 lähtien

Hannu Kuusela (s. 1956), kauppatieteiden tohtori, professori, hallituksessa vuodesta 2001

Teemu Lehtinen (s. 1961), valtiotieteiden tohtori, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2005

Ari Pauna (s. 1967), oikeustieteen kandidaatti, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2006, lisäksi hallituksen sihteerinä vuosina 2002 – 2009

Elli Reunanen (s. 1974), oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, varatoimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2013, lisäksi hallituksen sihteerinä vuosina 2010 – 2012

Vesa Vihriälä (s. 1955), valtiotieteiden tohtori, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2012

Tuija Virtanen (s. 1958), kauppatieteiden tohtori, opettava tutkija, hallituksessa vuodesta 2009

Hallituksen sihteerinä toimii Elli Reunanen.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Kuten edempänä tässä selvityksessä on todettu, on listayhtiöiden hallinnointikoodista tehty hypoteekkiyhdistyksistä annettuun lakiin perustuva poikkeus eli toimitusjohtaja ja tämän sijainen ovat hallituksen jäseniä. Näin ollen heitä ei voida pitää yhtiöstä riippumattomina hallituksen jäseninä.

### Kokoukset



Hallitus noudattaa toiminnassaan vahvistamaansa työjärjestystä. Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kuukausittain kunkin kuukauden viimeisenä työpäivänä heinäkuuta lukuun ottamatta. Tarvittaessa hallitus kokoontuu useamminkin puhelin- tai sähköpostikokoukseen. Hallitus piti vuonna 2013 yhteensä 13 varsinaista kokousta. Lisäksi hallitus piti 3 sähköposti-/puhelinkokousta. Hallituksen jäsenten osallistumisaste oli 94 %.

### Palkkiot

Hallitukselle maksettavat palkkiot määrää hallintoneuvosto palkkiovaliokunnan esityksestä. Palkkiona hallituksen jäsenille maksetaan kokonaiskorvaus, joka koostuu rahana maksettavien vuosi- ja kokouspalkkioiden lisäksi vuosipalkkiota vastaavasta määrästä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen Eläkesäätiön M-osastoon maksettuja vakuutusmaksuja. Eläkesäätiöön kerätyneet varat ovat kunkin hallituksen jäsenen nostettavissa eläke-etuutena eläkeiässä. Hallituksen jäsenet eivät osallistu palkitsemisjärjestelmään, joka oikeuttaisi heidät saamaan korvausta hallintoneuvoston määräämien palkkioiden lisäksi.

### **Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että Hypoteekkiyhdistyksen juokseva hallinto tapahtuu voimassa olevien lakien, viranomaisohjeiden ja -määräysten sekä Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten täytäntöpanosta.

Toimitusjohtajan nimittää Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvosto nimitysvaliokunnan esityksestä. Oikeustieteen kandidaatti Ari Pauna (s. 1967) aloitti toimitusjohtajana 1.1.2013. Toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi.

Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot on julkaistu Hypoteekkiyhdistyksen tilinpäätöksen liitetiedoissa vuosikertomuksessa. Toimitusjohtaja on hallituksen vahvistaman tulospalkkauksen piirissä. Toimitusjohtaja Paunan oikeus eläkkeeseen määräytyy työntekijän eläkelain mukaisesti.

Johtoryhmä toimii Hypoteekkiyhdistyksen toimitusjohtajan vastuulla ja apuna. Hallitus on vahvistanut johtoryhmän kokoonpanon ja sen työjärjestyksen. Johtoryhmän tehtävänä on valmistella Hypoteekkiyhdistyksen hallituksen kokouksiin strategisia kysymyksiä, merkittäviä ja periaatteellisia operatiivisia asioita sekä suunnitella, toimeenpanna ja valvoa konsernin jatkuvaa toimintaa. Johtoryhmä päättää Hypoteekkiyhdistyksen sisäisistä toimintaohjeista ja toimintavaltuuksista sekä henkilöstöjärjestelyistä puheenjohtajalle delegoitujen valtuuksien rajoissa. Johtoryhmän erityistehtävänä on myöntää poikkeavia luottoja sille delegoitujen valtuuksien puitteissa.

Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, pankinjohtajat, talousjohtaja sekä riskienhallintajohtaja. Johtoryhmän jäseniä ovat

Ari Pauna, toimitusjohtaja (s. 1967), puheenjohtaja  
oikeustieteen kandidaatti  
jäsen vuodesta 2002

Elli Reunanen, varatoimitusjohtaja, varapuheenjohtaja (s. 1974)  
oikeustieteen kandidaatti, varatuomari  
jäsen vuodesta 2006

Jouni Lehtinen, pankinjohtaja (s. 1961)  
yo-merkonomi  
jäsen vuodesta 2002

Aija Kontinen, talousjohtaja (s. 1963)  
kauppatieteiden maisteri  
jäsen vuodesta 2004

Mikko Huopio, riskienhallintajohtaja, sihteeri (s. 1968)  
oikeustieteen kandidaatti, varatuomari  
jäsen vuodesta 2010

### **Taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet**

Konsernin liiketoiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista samoin kuin konsernin riskiasemaa seurataan sisäisesti johdon taloudellisella raportoinnilla ja riskiraportoinnilla, joita käydään säännöllisesti läpi hallituksen kokouksissa.

Konsernin ulkoinen raportointi perustuu IFRS-standardeihin, lakiin luottolaitostoinnasta, kirjanpitolakiin ja -asetukseen, kirjanpitolautakunnan yleisohjeisiin sekä Finanssivalvonnan standardeihin, ohjeisiin ja määräyksiin. Konsernin tilinpäätös laaditaan noudattaen IFRS-laskentasäännöstä. Erillisyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan kansallisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Taloudellisesta raportoinnista vastaa talous- ja hallintojohtajan alaisuudessa työskentelevä kirjanpito- ja laskentajohtaja, joka ei osallistu suoraan liiketoiminnan päätöksiin asiakasrajapinnassa. Sääntely-ympäristön muutoksesta johtuvat lisääntyvät raportointitarpeet yhdessä kasvavan liiketoiminnan kanssa ovat edellyttäneet erityisen huomion kiinnittämistä taloushallinnon ja taloudellisen raportoinnin resursseihin, joita on vahvistettu ja vahvistetaan edelleen vuoden 2014 kuluessa.

Konsernin tilintarkastajat tarkastavat vuosittain tilinpäätökset ja toimintakertomuksen sekä neljännesvuosittain julkaistavat osavuositarkastukset. Ulkoiset tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan hallintoneuvoston tarkastajille ja edelleen hallintoneuvostolle, jotka siten osaltaan suorittavat taloudellisen raportointiprosessin tarkastusta.

Konsernin ulkopuolinen riippumaton taho suorittaa vuosittain arvioinnin vakavaraisuuden hallinnan järjestämisestä Hypoteekkiyhdistyksen konsernissa.

Sisäinen valvonta käsittää Hypoteekkiyhdistyksen konsernissa riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja compliance-toiminnan.

Riskienhallintajohtaja vastaa konsernin riskienhallinnan kokonaisuudesta ja eri riskialueiden analysoinnista ja raportoinnista sekä näiden alueiden kehittämisestä. Riskienhallintajohtaja ei tee liiketoimintapäätöksiä asiakasrajapinnassa. Konsernin riskienhallinnan tavoite on ylläpitää tervettä ja riskit hallitsevaa liiketoimintaa. Samalla pyritään varmistamaan, että kaikki merkittävät riskit, jotka voivat haitata konsernin strategian ja tavoitteiden toteutumista, tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja että riskipuskurit ja erilaiset sisäiset seurantarajat pidetään riittävinä ja toimintaa ohjaavina.

Riskienhallintajohtajan toimenkuvaan kuuluvat myös konsernin sisäisen tarkastuksen ja compliance -toiminnon tehtävät. Riskienhallintajohtajan riippumattomuuteen ja itsenäiseen asemaan on kiinnitetty erityistä huomiota. Riskienhallintajohtajalla on suora raportointisuhte hallitukselle. Liiketoiminnan kasvun ja sääntely-ympäristön voimakkaan muutoksen myötä on sisäisen tarkastuksen resursointia päätetty lisätä. Lisäresursointi ja sen edellyttämät järjestelyt saatetaan loppuun vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.



Riskienhallintajohtaja raportoi säännöllisesti tarkastushavainnoistaan hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Hallitus vahvistaa vuosittain sisäiselle tarkastukselle tarkastussuunnitelman. Liiketoimintojen omat sisäiset valvontatoimenpiteet ovat riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen tehtävien keskeinen kohde. Compliance-toiminta keskittyy erityisesti varmistamaan, että liiketoiminnot ovat tietoisia sääntely-ympäristön muuttuvista vaatimuksista.

Riskienhallinta, compliance -toiminto, sisäinen tarkastus sekä sellaiset muut toiminnot, jotka luonteeltaan sitä edellyttävät, tarkastetaan tarvittaessa ulkoisen ja riippumattoman tahon toimesta.

Hypo-konsernin liiketoiminnan riskeistä ja riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin osana tilintarkastettua vuositilinpäätöstä, toimintakertomusta ja tilinpäätöksen liitetietoja.

### **Tilintarkastajat**

Varsinaisen kokouksen on valittava tilikausittain kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastusta varten tilintarkastusyhteisö tai kaksi tilintarkastajaa ja heille varamiehet, joiden kaikkien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Tilintarkastusta hoitamaan on vuodeksi 2013 valittu tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, vastuunalaisena tilintarkastajanaan KHT, kauppatieteiden maisteri Juha Wahlroos varamiehenään KHT, kauppatieteiden maisteri Jukka Mynttinen.